

Unternehmensberatung – Prozessanalyse



Prozessanalyse zur Bestimmung von Optimierungspotentialen - denn Stillstand bedeutet Rückschritt!

Jede produzierende Industrie sieht sich früher oder später der Notwendigkeit ausgesetzt, die Produktionskosten zu reduzieren, die Produktivität zu steigern als auch die Effektivität und die Produktqualität zu optimieren. Gründe hierfür können z.B. eine geänderte Konkurrenzsituation, fallende Marktpreise oder andere Einflussfaktoren sein.

Die Ausgangssituation und das Ziel sind meist schnell beschrieben. Aber was tun, wenn weder die geeigneten Mitarbeiter zur Verfügung stehen, die notwendigen Kenntnisse zur Durchführung einer Prozess- und Wertstromanalyse nicht verfügbar sind oder durch eine Art „Firmenblindheit“ der notwendige „Blick über den Tellerrand“ fehlt?

Der Blick eines erfahrenen externen Beraters erweitert den internen Horizont.

Um langfristig Ihr Unternehmensergebnis zu sichern, sollten Sie mit unserer Unterstützung:

- die notwendigen Analysen durchführen,
- Potentiale für Kostenreduktion und Effizienzsteigerung aufdecken sowie

- zusätzliche Prozessverbesserungen in der gesamten Wertschöpfungskette bestimmen und umsetzen.

Zur Durchführung einer Prozessanalyse schlagen wir folgende Vorgehensweise vor:

Damit zügig ein Überblick über Prozesse, Strukturen und Kosten als auch das Produktportfolio gewonnen wird, führen wir zunächst eine erste Grundanalyse und eine Festlegung der Prioritäten zusammen mit den Experten in Ihrem Haus (z.B. Controlling, Produktion, Supply Chain Management) durch. Die Zielsetzung, was Sie nach Abschluss und Umsetzung dieser Optimierungspotentiale erreichen wollen, bestimmen natürlich Sie.

In einem zweiten Schritt erarbeiten und bewerten wir mit Workshops vor Ort die Optimierungspotentiale und klassifizieren die Lösungsvorschläge.

Folgende Themen können untersucht werden:

- Analyse der internen Prozesse in allen Abteilungen entlang des Wertstroms (Wertstromanalyse)
- Validierung von Anwendungsmöglichkeiten zur Einführung von Lean Manufacturing Prozessen, wie z.B. KVP, 5S, TPM, Shopfloor Management, etc.
- Diskussion über ein angepasstes zukünftiges Produktportfolio, die Produktionsstrategie und die mögliche Wertschöpfung
- Analyse von neuen Technologietrends (z.B. Digitaldruck, Industrie 4.0) und Bestimmung von Auswirkungen und Möglichkeiten auf die Produktion und Supply Chain
- Analyse der internen und externen Schnittstelle zum Kunden bzw. zu Lieferanten

Mit dieser Vorgehensweise erarbeiten wir Antworten auf wichtige Kernfragen und legen die Prioritäten fest.

Die Zielsetzung hierbei ist es, Optimierungsansätze in Ihrem Unternehmen hinsichtlich:

- Verbesserung der Produktivität und Erhöhung der Effektivität,
- Reduktion der Produktionskosten,
- Reduzierung der Lieferzeiten,
- Senkung der Logistikkosten,
- Optimierung der Schnittstelle zu Kunden und Lieferanten

zu identifizieren und zu dokumentieren.

Auf dieser Grundlage erarbeiten wir gemeinsam mögliche Handlungsalternativen und erstellen einen Umsetzungsplan.

Bei vielen anderen Unternehmensberatungen endet die Unterstützung nach der Analyse und Sie werden bei der Umsetzung dieser Potentiale nicht weiter begleitet.

Wir gehen mit Ihnen die nächsten Schritte!

Mit unserem Schwesterunternehmen IES Interim Expert Solutions stellen wir Ihnen bei Bedarf für die Umsetzung der definierten Optimierungspotentiale erfahrene und hochqualifizierte Interim Manager zur Verfügung. Die enge Zusammenarbeit der IES mit uns garantiert eine optimale Informationsübergabe.

Ihre Vorteile einer Zusammenarbeit mit uns:

Mit der langjährigen internationalen Kompetenz und Erfahrung unseres Experten für Lean Production und Prozessanalyse bieten wir Ihnen Ihren idealen Sparringspartner, um wichtige Problemstellungen mit Ihnen und Ihren Teams zu erörtern.

Wir erarbeiten und bewerten mit Ihnen gemeinsam die Lösungsvorschläge und starten bei Bedarf zusammen mit unseren Interim Managern die Umsetzung von geeigneten Maßnahmen.

Das Ziel ist die Ergebniswirksamkeit.

Gerne besprechen wir mit Ihnen Ihre individuellen Bedürfnisse und erarbeiten die darauf abgestimmten sinnvollen Lösungen.

Wir freuen uns auf Ihren Anruf.

Über uns:

Die **BGH-Consulting** berät und unterstützt seit 1999 deutsche und europäische Unternehmen in Fragen des Personalmanagements und der strategischen Ausrichtung. Unser Beratungsportfolio umfasst die Personalberatung, die Unternehmensberatung und das Interim Management.



BGH-CONSULTING

Bogner Gottschalk Heine Unternehmensberater GmbH
Moosstraße 7 • 82319 Starnberg • Deutschland
Telefon: 08151 65499-0 • E-Mail: info@bgh-consulting.de